Panduan Penyusunan Dokumen (Naskah Akademik) Kurikulum

Perguruan Tinggi pada Program Studi di Universitas Kristen Maranatha Berbasis Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia, Merdeka Belajar - Kampus Merdeka dan Outcome Based Education



Bidang Peningkatan Kualitas Kurikulum Lembaga Pengembangan Kreativitas Akademik

Lembar Pengesahan

Buku Panduan Penyusunan Dokumen (Naskah Akademik) Kurikulum Perguruan Tinggi pada Program Studi di Universitas Kristen Maranatha Berbasis Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia, Merdeka Belajar - Kampus Merdeka dan *Outcome Based* Education

No Dokumen: 0005/BPKK/LPKA/UKM/II/2023



Bandung, 30 Januari 2023	Diperiksa Oleh,	Disetujui Oleh,
Dibuat oleh,		
Imam Tjahjo Wibowo, S.E., M.A.	Dr. Bernard Renaldy Suteja, S.Kom. M.Kom.	Dr. SeTin, S.E., M.Si., Ak. CA.
Ketua Bidang Peningkatan	Ketua Lembaga Pengembangan Kreativitas	Wakil Rektor Bidang
Kualitas Kurikulum	Akademik	Akademik dan Riset

Buku Panduan Penyusunan Dokumen (Naskah Akademik) Kurikulum Perguruan Tinggi pada Program Studi di Universitas Kristen Maranatha Berbasis Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia, Merdeka Belajar – Kampus Merdeka dan Outcome Based Education

Penyusun:

Imam Tjahjo Wibowo, S.E., M.A. Ivan Jonathan Kristianto, S.Si., M.Pd.

Editor dan Perapihan:

Priscilla Esther Siringo-ringo, S.E., M.Hum.

Desain Sampul:

Team Creative Development Content

Edisi II

Buku ini diterbitkan khusus untuk internal Universitas Kristen Maranatha

SAMBUTAN

Wakil Rektor Bidang Akademik dan Riset Universitas Kristen Maranatha

Peraturan Rektor Nomor 009/UKM/PER/2021 tentang Penetapan Kebijakan Pengembangan Kurikulum OBE berlandaskan Nilai Hidup Kristiani dan MBKM, serta Peraturan Rektor Nomor 010/UKM/PER/2021 tentang Pedoman Penyusunan Pemantauan dan Evaluasi Kurikulum berbasis Kerangka Kerja Nasional Indonesia dan *Outcomes Based Education* di Universitas Kristen Maranatha. Peraturan dan kebijakan tersebut kiranya perlu disusul dengan berbagai peraturan turunan yang lebih operasional berupa pedoman dan panduan praktis yang dapat diikuti oleh program-program studi.

Terbitnya Buku Panduan Penyusunan Dokumen (Naskah Akademik) Kurikulum Perguruan Tinggi pada Program Studi di Universitas Kristen Maranatha Berbasis Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia, Merdeka Belajar – Kampus Merdeka dan Outcome Based Education ini merupakan implementasi dan perwujudan dokumen turunan dari peraturan rektor tersebut yang khusus memandu program studi dalam pengembangan kurikulum yang dituangkan dalam Naskah Akademik atau Buku Dokumen Kurikulum Program Studi. Kiranya dengan terbitnya buku panduan penyusunan dokumen kurikulum ini dapat digunakan oleh program-program studi dalam menyusun dokumen kurikulum

Demikian sambutan ini, semoga dengan terbitnya buku panduan ini dapat digunakan semaksimal mungkin oleh program studi dan tim pengembang kurikulum.

Bandung, Januari 2023 Wakil Rektor Bidang Akademik dan Riset

Dr. SeTin, S.E., M.Si., AK., CA.

KATA PENGANTAR

Ketua Lembaga Pengembangan Kreativitas Akademik

Dinamika perubahan kurikulum yang cepat di Universitas Kristen Maranatha sebagai konsekuensi penerapan kurikulum berbasis *Outcome Based Education* berimbas (OBE) pada pengembangan kurikulum yang berbasis OBE. Beragamnya program studi dalam menuangkan desain kurikulum dalam buku dokumen kurikulum, sehingga memudahkan bagi para pembaca tentang kurikulum yang dikembangkan oleh program-program studi. Buku Panduan ini merupakan turunan dari Surat Keputusan dan Peraturan Rektor tentang kurikulum yang lebih operasional berupa penjabaran sistematika atau susunan buku dokumen kurikulum.

Kiranya buku panduan yang disusun oleh tim Bidang Peningkatan Kualitas Kurikulum ini dapat dimanfaatkan sebaik-baiknya oleh para pengembang kurikulum dan ketua program studi dalam menyusun buku dokumen kurikulum. Semoga melalui terbitnya buku panduan ini semangat *quality improvement* terus membudaya dalam aktivitas pokok perguruan tinggi, yaitu pembelajaran.

Bandung, Januari 2023 Ketua Lembaga Pengembangan Kreativitas Akademik

Dr. Bernard Renaldy Suteja, S.Kom., M.Kom

Daftar Isi

KA	TA l	PENGANTAR	5
I.		PENDAHULUAN	1
	A.	Latar Belakang	1
]	В.	Landasan Hukum	2
(C.	Pengertian	2
]	D.	Maksud dan Tujuan	5
II.		PENYUSUNAN DOKUMEN KURIKULUM PROGRAM STUDI	6
	4.	Persiapan Pengembangan Kurikulum	6
]	В.	Sistematika Dokumen Kurikulum Program Studi	7
(C.	Dokumen Kurikulum	7
	2.	1 Evaluasi Kurikulum	9
	2.	2 Tracer Study	10
	3.	1 Landasan Filosofis	11
	3.	2 Landasan Sosiologis	13
	3.	3 Landasan Psikologis	14
	3.	4 Landasan Yuridis	16
	4.	1 Profil Lulusan	17
	4.	2 Profil Lulusan ke Deskriptor KKNI	18
	4.	3 Capaian Pembelajaran Lulusan	21
	5.	1 Penetapan Bahan Kajian	26
	5. Ka	2 Matriks Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)/Learning Outcomes (LO) dan Bahan ajian	26
	6.	1 Penetapan Mata Kuliah dari Hasil Evaluasi Kurikulum	27
	6.	2 Pembentukan Mata Kuliah Berdasarkan Learning Outcomes	28
	6.	3 Penetapan Bobot SKS Mata Kuliah	29
	7.	1 Matriks Organisasi Mata Kuliah/Blok	31
	7.	2 Peta Jalan Pencapaian CPL dan Peta Kurikulum	32
III.		PENUTUP	38
RE	FER	ENSI	39

Daftar Gambar

Gambar 2.1 Rumusan Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL) Program Studi	24
Gambar 2.2 Pemetaan CPL KKNI dan SNDikti ke dalam Rumusan CPL Maksimum (sesuai syarat dan ketentuan Lembaga Akreditasi)	
Gambar 2.3 Rincian Waktu 1 SKS Kegiatan Pembelajaran	30
Gambar 2.4 Road Map Pencapaian Capaian Lulusan	32
Gambar 2.5 Peta Kurikulum	33
Gambar 2.6 Cover Buku Panduan	34
Gambar 2.7 Rencana Pembelajaran Semester	35
Daftar Tabel	
Tabel 2.1 Tahapan Pengembangan dan Evaluasi Kurikulum	6
Tabel 2.2 Profil Lulusan Program Studi Arsitektur	18
Tabel 2.3 Profil Lulusan ke Deskriptor KKNI	19
Tabel 2.4 Profil Lulusan – Deskriptor KKNI	19
Tabel 2.5 Deskripsi KKNI	20
Tabel 2.6 Capaian Pembelajaran Lulusan Sikap	22
Tabel 2.7 Capaian Pembelajaran Lulusan Keterampilan Umum	22
Tabel 2.8 Capaian Pembelajaran Lulusan Keterampilan Khusus	23
Tabel 2.9 Capaian Pembelajaran Lulusan Keterampilan Pengetahuan	23
Tabel 2.10 Matriks Pemetaan CPL KKNI & SN Dikti ke CPL OBE (Sesuai dengan ketentuan Lembaga Akreditasi Internasional)	25
Tabel 2.11 Matriks Hubungan PEO dan LO	25
Tabel 2.12 Matriks Bahan Kajian – Capaian Pembelajaran Lulusan	27
Tabel 2.13 Matriks Evaluasi Mata Kuliah pada Kurikulum dengan Learning Outc	omes28
Tabel 2.14 Pemetaan Mata Kuliah terhadap Bahan Kajian	28
Tabel 2.15 Matriks Pembentukan Mata Kuliah Baru Berdasarkan Butir CPL	29
Tabel 2.16 Matriks Organisasi Mata Kuliah/Blok Program Studi	31

I. PENDAHULUAN

Panduan Penyusunan Dokumen (Naskah Akademik) Kurikulum Perguruan Tinggi pada Program Studi di Universitas Kristen Maranatha Berbasis Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI), Merdeka Belajar – Kampus Merdeka dan Outcome Based Education

A. Latar Belakang

Kurikulum merupakan jantung dan komponen yang harus ada bagi sebuah entitas pendidikan tinggi, sebagaimana disampaikan oleh *Beauchamp* (1998) "curriculum is the hearth of education." Melalui kurikulum tersebut perguruan tinggi, para pendidik dan para mahasiswa mendapatkan pedoman dalam pelaksanaan proses Pendidikan. Bila diibaratkan kurikulum tersebut seperti sebuah jalur lintasan yang harus dilalui oleh para mahasiswa perguruan tinggi tersebut. Dengan demikian agar para mahasiswa tersebut dapat melintasi jalur-jalur pendidikannya, maka program studi berkewajiban untuk menyusun dokumen kurikulumnya.

Dokumen kurikulum tersebut merupakan sebuah naskah akademik yang disusun oleh Tim Kurikulum dan Ketua Program Studi yang berisi dasar kurikulum itu disusun antara lain bersumber pada visi misi perguruan tinggi, tantangan abad 21, kebutuhan dunia usaha dunia industri, kebutuhan dan harapan *stakeholder* terdekat dan menjawab tantangan perkembangan ilmu yang direpresentasikan oleh panduan pengembangan kurikulum yang ditetapkan oleh asosiasi program studi sejenis. Dokumen kurikulum juga berisi paket aktivitas-aktivitas Merdeka Belajar – Kampus Merdeka yang dibuka dan disematkan di dalam kurikulum program studi tersebut.

Buku panduan penyusunan dokumen kurikulum ini turunan dari Peraturan Rektor Nomor 010/UKM/PER/2021 tentang Pedoman Penyusunan Pemantauan dan Evaluasi Kurikulum Berbasis Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI) dan *Outcome Based Education* (OBE) di Universitas Kristen Maranatha, serta turunan buku panduan penyusunan kurikulum Pendidikan tinggi yang telah diterbitkan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Ristekdikti tahun 2020. Kedua sumber tersebut patut diakui menjadi sumber yang cukup lengkap dalam menyusun dokumen kurikulum program studi, namun demikian perlu sebuah buku panduan dengan sistematika yang mengikuti penyusunan buku dokumen kurikulum. Sehingga para penyusun dokumen kurikulum dapat melihat panduan secara berurutan.

Kiranya melalui buku pedoman ini dapat menjadi panduan bagi tim pengembang kurikulum dan ketua program studi untuk mengembangkan dan menyusun dokumen kurikulum.

B. Landasan Hukum

Penyusunan Dokumen Kurikulum ini didasari oleh peraturan-peraturan yang mendasari, sebagai berikut di bawah ini:

- a. Undang-undangan Nomor 14 tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
- b. Undang-undang Nomor 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
- c. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia
- d. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
- e. Standar Kompetensi kerja Nasional Indonesia yang dikeluarkan oleh Badan Nasonal Sertifikasi Profesi
- f. Buku Pedoman Penyusunan Kurikulum Pendidikan Tinggi Tahun 2020
- g. Peraturan Rektor Universitas Kristen Maranatha Nomor 009/UKM/PER/2021 tentang Penetapan Kebijakan Pengembangan Kurikulum *Outcome Based Education* (OBE) Berlandaskan Nilai Hidup Kristiani Serta Mendukung Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) Program Sarjana di Universitas Kristen Maranatha
- h. Peraturan Rektor Universitas Kristen Maranatha Nomor 010/UKM/PER/2021 tentang Pedoman Penyusunan Pemantauan dan Evaluasi Kurikulum Berbasis Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI) dan Outcome Based Education (OBE) di Universitas Kristen Maranatha
- i. Peraturan Rektor Universitas Kristen Maranatha Nomor 007/PER/UKM/IV/2022 tentang Peraturan Akademik Universitas Kristen Maranatha (Program Diploma, Sarjana dan Magister) Tahun 2022

C. Pengertian

Beberapa pengertian yang digunakan dalam buku panduan ini adalah:

- a. **Kurikulum** adalah seperangkat rencana dan pengaturan mengenai tujuan, isi dan bahan pelajaran serta cara yang digunakan sebagai pedoman penyelenggaraan kegiatan pembelajran untuk mencapai tujuan Pendidikan Tinggi.
- b. **Kurikulum Pendidikan Tinggi** untuk program sarjana dan program diploma (Undang-undang No. 12 tahun 2012; Pasal 35 ayat 5) wajib memuat mata kuliah (Undang-undang No. 12 tahun 2012; Pasal 35 ayat 3: (a) Agama, (b) Pancasila, (c) Kewarganegaraan, dan (d) Bahasa Indonesia.
- c. **Pembelajaran** adalah proses interaksi amahasiswa dengan dosen dan sumber belajar pada suatu lingkungan belajar.
- d. **Program Studi** adalah kesatuan kegiatan Pendidikan dan pembelajaran yang memiliki kurikulum dan metode pembelajaran tertentu dalam satu jenis Pendidikan akademik, Pendidikan profesi, dan/atau Pendidikan vokasi.
- e. **Profil Lulusan** adalah penciri atau peran yang dapt dilakukan oleh lulusan

- di bidang keahlian atau bidang kerja tertentu setelah menyelesaikan studinya.
- f. Capaian Pembelajaran Lulusan atau *Learning Outcomes* adalah kemampuan yang dimiliki oleh setiap lulusan Program Studi yang merupakan internalisasi dari Sikap, Pengetahuan dan Keterampilan sesuai dengan jenjang program studi yang diperoleh melalui proses pembelajaran.
- g. **Capaian Pembelajaran Lulusan** yang dibebankan pada mata kuliah adalah beberapa capaian pembelajaran lulusan program studi (CPL Prodi) yang digunakan untuk pembentukan mata kuliah yang terdiri dari aspek sikap, keterampilan umum, keterampilan khusus dan pengetahuan.
- h. **Standar Kompetensi Lulusan (SKL)** merupakan kriteria minimal tentang kualifikasi kemampuan lulusan yang mencakup sikap pengetahuan, dan keterampilan yang dinyatakan dalam rumusan Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL) lihat Permendikbud No. 3 Tahun 2020, Pasal 5 (1).
- i. **Bahan Kajian** atau *subject matters* berisi pengetahuan dari disiplin ilmu tertentu atau pengetahuan yang dipelajari oleh mahasiswa dan dapat dimonstrasikan oleh mahasiswa (Aderson & Krathwohl, 2001:12-13).
- j. **Materi Pembelajaran** berupa pengetahuan (fakta, konsep, prinsipprinsip, teori, dan definisi), keterampilan, dan proses (membaca, menulis berhitung, menari, berpikir kritis, berkomunikasi, dan lain-lain), dan nilainilai (yman, 1973:4)
- k. **Mata Kuliah** merupakan satuan pelajaran yang diajarkan (dan dipelajari oleh mahasiswa) di tingkat perguruan tinggi (KBBI) yang disusun berdasarkan Capaian Pembelajaran Lulusan yang dibebankan padanya, berisi materi pembelajaran, bentuk dan metode pembelajaran, dan penilaian, serta memiliki bobot minimal satu satuan kredit semester (SKS).
- l. Rencana Pembelajaran Semester (RPS) merupakan rencana proses pembelajaran yang disusun untuk kegiatan pembelajaran selama satu semester guna memenuhi capaian pembelajaran lulusan yang dibebankan pada mata kuliah. Rencana pembelajaran semester atau istilah lain, ditetapkan dan dikembangkan oleh dosen secara mandiri atau bersama dalam kelompok keahlian suatu bidang ilmu pengetahuan dan/atau teknologi dalam program studi.
- m. **Standar Penilaian Pembelajaran** merupakan kriteria minimal tentang penilaian proses dan hasil belajar mahasiswa dalam rangka pemenuhan capaian pembelajaran lulusan.
- n. Capaian Pembelajaran Mata Kuliah atau CPMK atau Course Outcomes adalah kemampuan yang dijabarkan secara spesifik dari CPL yang dapat diukur atau diamati dan meruapakan kemampuan pada tiap tahap pembelajaran dan bersifat spesifik terhadap materi pembelajaran mata kuliah tersebut.

- o. **Sub Capaian Pembelajaran Mata Kuliah** atau **Sub CPMK** atau *Sub Course Outcomes* merupakan kemampuan yang dijabarkan secara spesifik dari CPMK yang dapat diukur atau diamati dan merupakan kemampuan pada tiap tahap pembelajaran, dan bersifat spesifik terhdap materi pembelajaran mata kuliah tersebut.
- p. **Indikator Penilaian** merupakan pernyataan spesifik dan terukur yang mengidentifikasi kemampuan mahasiswa yang disertai bukti-bukti.
- q. **Kriteria Penilaian** merupakan patokan yang digunakan sebagai ukuran atau tolok ukur ketercapaian pemelajaran dalam penilaian berdasarkan indikator-indikator yang telah ditetapkan. Kriteria penilaian merupakan pedoman bagi penilai agar penilaian konsisten dan tidak terjadi bias. Kriteria dapat dalam bentuk kriteria kuantitatif ataupun kualitatif.
- r. Teknik penilaian dinyatakan dalam bentuk Tes dan Non Tes.
- s. **Bentuk Pembelajaran** merupakan aktivitas pembelajaran dapat berupa kuliah; responsi dan tutorial; seminar; dan praktikum, praktik studio, praktik bengkel, praktik lapangan, praktik kerja, penelitian, perancanangan, atau pengembangan; pelatihan militer, pertukaran pelajar, magang, wirausaha, dan/atau bentuk lain pengabdian kepada masyarakat (Permendikbud No. 3 tahun 2020; Pasal 14 Ayat 5).
- t. **Metode Pembelajaran** merupakan cara-cara yang digunakan untuk merealisasikan strategi pembelajaran dengan menggunakan seoptimal mungkin sumber-sumber daya pembelajaran termasuk media pembelajaran. Metode pembelajaran yang dapat digunakan antara lain (1) Small Group Discussion, (2) Role Play & Simulation, (3) Discovery Learning, (4) Self Directed learning, (5) Cooperative Learning, (6) Collaborative Learning, (7) Contextual Learning, (8) Problem Based Learning, (9) Project Based Learning.
- u. **Pengalaman Belajar** atau *learning experience,* diwujudkan dalam deskripsi tugas yang harus dikerjakan oleh mahasiswa selama
- v. **Waktu** merupakan waktu yang tersedia untuk mencapai kemampuan pada tiap tahap pembelajaran. Alokasi waktu untuk setiap 1 SKS dinyatakan dalam **Tatap Muka (TM)** = 1 SKS x 50 Menit; **Belajar Terstruktur (BT)** = 1 SKS x 60 Menit untuk penugasan pada mahasiswa, dan **Belajar Mandiri (BM)** = 1 SKS x 60 Menit.
- w. **Materi Pembelajaran** merupakan rincian atau uraian dari bahan kajian yang dapat disajikan dalam bentuk beberapa pokok dan sub pokok bahasan.
- x. **Daftar Referensi** berisi buku atau bentuk lain yang digunakan sebagai sumber belajar dalam pembelajaran.
- y. **Bobot Penilaian** merupakan akumulasi dari seluruh bobot penilaian yang berkaitan pada sub-CPMK dalam setiap pertemuan. Untuk seluruh Sub-CPMK totalnya adalah 100%.
- z. Rencana Tugas Mahasiswa (RTM) merupakan rencana kegiatan yang

mengatur penugasan terhadap mahasiswa dalam bentuk aktivitas belajar mandiri, belajar kelompok serta interaksi antara mahasiswa dan bahan ajar dan bentuk penugasan lainnya (Kuis, Presentasi, dll) sehingga terjadi proses *Student Centered Learning*.

- aa. **Lembar Kerja Mahasiswa (LKM)** merupakan suatu bahan ajar cetak berupa lembar berisi tugas yang di dalamnya berisi petunjuk dan langkahlangkah untuk menyelesaikan tugas.
- bb. **Lembar Penilaian Hasil Belajar (LPHB)** adalah bahan tercetak berupa lembar berisi proses sistematis meliputi pengumpulan informasi (angka atau deskripsi verbal), analisis dan interpretasi untuk menentukan pencapaian hasil belajar mahasiswa. LPHB menggambarkan kriteria dalam setiap penilaian meliputi skala penilaian, deskripsi, dan aspek yang dinilai.
- cc. **Rencana Pelaksanaan Pembelajaran (RPP)** merupakan pegangan pengajar, dalam hal ini dosen dalam mengajar di kelas.
- dd. **Rencana Asesmen dan Evaluasi (RAE)** merupakan perencanaan kegiatan asesmen baik dalam bentuk test maupun non test serta bobotnya terhadap Sub-CPMK. Total seluruh bobot dari kegiatan asesmen yang dilakukan adalah 100%.

D. Maksud dan Tujuan

Adapun maksud dan tujuan dalam pembuatan pedoman penyusunan dokumen Kurikulum ini adalah:

- Memberikan panduan bagi para tim pengembang kurikulum dan ketua program studi dalam menyusun dokumen kurikulum atau naskah akademik kurikulum program studi.
- 2) Terdapat format baku yang menjadi acuan dalam penyusunan dokumen kurikulum program studi.

II. PENYUSUNAN DOKUMEN KURIKULUM PROGRAM STUDI

A. Persiapan Pengembangan Kurikulum

Program studi membentuk tim pengembang kurikulum yang kemudian dikukuhkan dalam Surat Keputusan Rektor atau Dekan. Tim pengembangan kurikulum yang terbentuk selanjutnya melakukan agenda kerja dengan tahapan-tahapan sebagai berikut:

Tabel 2.1 Tahapan Pengembangan dan Evaluasi Kurikulum

Tahapan	Keterangan	Dokumen yang diperlukan
Analisis	1. Profil Lulusan	Rencana Strategis universitas,
Kebutuhan	2. Bahan Kajian	Asosiasi Program studi/profesi, dan
		konsorsium bidang ilmu; Hasil <i>Tracer</i>
		<i>Study</i> ; Masukkan-masukkan dari
		pengguna Lulusan.
Desain dan	3. CPL Prodi	Profil Lulusan;
Pengembangan	4. Mata Kuliah (SKS, bahan	Deskriptor KKNI dan SNDIKTI;
kurikulum	kajian, bentuk	Standar isi dan proses SN Dikti ;
	pembelajaran, metode	CPL Program Studi dan Bahan kajian;
	pembelajaran)	Standar isi dan proses SN Dikti,
	5. Perangkat pembelajaran	Panduan-panduan,
	RPS, RTM, LPHB	Perangkat Pembelajaran (RPS, RTM,
	(Instrumen Penilaian),	LKM, LPHB, RPP)
	bahan ajar, media	
	pembelajaran)	
Sumber daya	6. Dosen dan tendik	UU No 12 tahun 2012,
	(kualifikasi dan	SNDikti
	kecukupan)	
	7. Sumber belajar	
	8. Fasilitas Belajar,	
Proses	9. Pelaksanaan	SN DIKTI
pelaksanaan	pembelajaran	SPMI
kurikulum	10. Kompetensi dosen	RPS, RTM, LKM, LPBH, RPP, REA
	11. Kompetensi tendik	
	12. Sumber belajar	
	13. Fasilitas belajar	
Capaian	14. Capaian CPL	CPL Prodi
pelaksanaan	15. Masa Studi	SPT
kurikulum	16. Karya Ilmiah	Kurikulum Prodi
		SN Dikti
Pembiayaan	17. Biaya kurikulum	SN DIKTI
	(penyusunan,	
	pelaksanaan, evaluasi).	

Melalui agenda kerja di atas tim kurikulum dan ketua program studi melakukan evaluasi dan penyusunan kurikulum. Dan setelah seluruh tahapan dilalui tibalah saatnya tim menyusun dokumen (naskah akademik) kurikulum program studi.

B. Sistematika Dokumen Kurikulum Program Studi

Buku Panduan Penyusunan Kurikulum Perguruan Tinggi Edisi tahun 2020 memberikan arahan yang jelas dalam menetapkan susunan babbab yang terdapat dalam dokumen kurikulum program studi. Lebih jauh panduan KPT (Buku Panduan KPT, 2020 : 15-16) menjabarkan urut-urutan atau sistematika dokumen kurikulum program studi sebagai berikut di bawah ini:

- I. Identitas Program Studi
- II. Evaluasi Kurikulum dan Tracer Study
- III. Landasan Perancangan dan Pengembangan Kurikulum
- IV. Rumusan Visi, Misi, Tujuan, Strategi dan University Value
- V. Rumusan Standar Kompetensi Lulusan (SKL)
- VI. Penetapan Bahan Kajian
- VII. Pembentukan Mata Kuliah (MK dan Penentuan Bobot SKS)
- VIII. Matriks dan Peta Kurikulum
- IX. Rencana Pembelajaran Semester (RPS)
- X. Rencana Implementasi Hak Belajar Maksimum 3 Semester di Luar Program Studi
- XI. Manajemen dan Mekanisme Pelaksanaan Kurikulum

Setelah menyusun Dokumen Kurikulum dengan susunan di atas, selanjutnya program studi mempersiapkan seluruh dokumennya untuk di-*review* oleh *reviewer* dari eksternal. Berikut di bawah ini susunan dokumen kurikulum atau naskah akademik kurikulum program studi dipaparkan dalam sub bab c di bawah ini.

C. Dokumen Kurikulum

Berikut susunan dokumen kurikulum sebagai berikut di bawah ini:

I. IDENTITAS PROGRAM STUDI

- 1.1. Identitas Program Studi
- 1.2. Visi
- 1.3. Misi
- 1.4. Tujuan
- 1.5. Strategi
- 1.6. Nilai-nilai Universitas

Pada bagian **Bab I Identitas Program Studi** ini, tim kurikulum dapat terlebih dahulu memaparkan **nama program studi, program (vokasi/sarjana/pasca sarjana), gelar, sejarah berdiri dan akreditasi terakhir program studi** secara rinci dapat dijabarkan di bawah ini:

1	Nama Perguruan Tinggi		
2	Fakultas/Sekolah		
3	Departemen		
4	Program Studi		
	Nama Program Studi		
	Kode Program Studi		
5	Jenjang/Strata		
6	Gelar Lulusan		
7	Status Akreditasi:		
	a. Nasional		
	b. Internasional		
8	Tanggal Berdiri		
9	SK Penyelenggaraan		
10	Alamat Program Studi		
11	Kode Pos		
12	Telepon		
13	Web Program Studi dan		
	Fakultas/Sekolah		
14	Alamat/Email		

Menuliskan visi, misi, tujuan, strategi, dan nilai-nilai Universitas. Penjelasan mengenai cakupan istilah-istilah tersebut dijabarkan sebagai berikut:

a. Visi

Visi merupakan gambaran cita-cita sebuah organisasi yang hendak dicapai di masa depan. Visi yang baik dituliskan dengan mudah dipahami, realistis, serta mampu menumbuhkan kesatuan, komitmen, dan semangat bagi anggota organisasi didalamnya.

b. Misi

Misi merupakan penjabaran dari Visi. Penulisan Misi, nantinya berpengaruh pada batasan-batasan dalam menentukan tujuan dan arah suatu unit kerja didalam organisasi.

c. Tujuan

Tujuan merupakan penjabaran dari Misi yang bersifat operasional. Jika misi merupakan penjabaran hasil-hasil yang dicapai berkaitan dengan visi, maka penjabaran tujuan merupakan aktivias secara umum yang akan dilakukan guna mewujudkan sebuah visi.

d. Strategi

Strategi merupakan penjabaran langkah-langkah indikatif yang akan ditempuh untuk mencapai tujuan, berkaitan dengan misi dan visi. Strategi perlu dituliskan dalam bentuk yang terukur dan dapat diamati.

e. Nilai-nilai Universitas

Nilai-nilai Universitas merupakan penjabaran nilai yang dipegang dan diwujudkan dalam lingkungan perguruan tinggi oleh seluruh civitas akademika.

II. EVALUASI KURIKULUM DAN TRACER STUDY

- 2.1. Evaluasi Kurikulum
- 2.2. Tracer Study

2.1 Evaluasi Kurikulum

Program studi melakukan evaluasi atas kurikulum yang telah berjalan di tahun sebelumnya, dengan demikian program studi mempersiapkan dan membuka kembali Dokumen Kurikulum yang akan diganti. Berdasarkan dokumen kurikulum yang telah dikembangkan sebelumnya, program studi melakukan evaluasi:

a. Profil Lulusan

Program studi mengevaluasi profil lulusan yang telah direncanakan dalam dokumen yang telah lalu dengan melihat prospek profil lulusan yang dapat diisi oleh para lulusan program studi antara lain diperoleh melalui kegiatan:

- (1) Fokus Grup Diskusi (FGD) program studi pengguna lulusan dunia usaha dan dunia industri (DUDI). Melalui DUDI diperoleh informasi kirpah dan peran para lulusan selama ini, sekaligus juga menjaring prospek profil lulusan yang dapat diisi oleh para lulusan 4 s.d 5 tahun berikutnya.
- (2) Fokus Grup Diskusi (FGD) dengan Lembaga atau asosiasi professional dan program studi sejenis untuk memperoleh informasi perkembangan ilmu terkini.
- (3) Melakukan *tracer study* kepada para lulusan untuk menanyakan kepada para alumni, antara lain berapa lama mereka mendapatkan pekerjaan setelah lulus, dibidang apakah mereka bekerja, relevansi bidang pekerjaan dengan yang dipelajari, peran-peran lulusan dalam jabatannya, dan masukan apa yang dapat program studi kembangkan untuk selanjutnya.
- (4) Fokus Grup Diskusi (FGD) dengan para pemangku kepentingan terdekat untuk mendapatkan masukan dan harapan profil lulusan yang menjadi penciri dibanding dengan program studi sejenis dalam kaitannya dengan penanaman *university value* yang telah dilaksanakan.

b. Capaian Pembelajaran Lulusan

Evaluasi ketercapaian capaian pembelajaran lulusan atau *learning outcomes* yang telah direncanakan sebelumnya. Meninjau dan mengevaluasi upaya-upaya konkret program studi dalam rangka mencapai CPL atau *LO* yang telah ditetapkan dengan mengacu pada hasil perhitungan/prosentase raihan CPL yang diperoleh. Seiring dengan FGD-FGD yang dilakukan, program studi dapat melakukan evaluasi atas CPL yang telah ditetapkan, menyesuaikan strategi untuk mengoptimalkan capaian CPL, dan dapat mengembangkan CPL berikutnya yang relevan dengan profil lulusan yang telah disusun. Proses evaluasi dan penyusunan CPL ini juga dapat dilakukan dengan mengacu kembali kepada asosiasi program studi atau lembaga akreditasi internasional yang hendak dituju. Data asesmen yang dapat digunakan, dalam hal ini adalah *direct assessment* (Kuis, Tugas, UTS, UAS, Aktivitas) dan *indirect assessment* (Exit Survey, mahasiswa menilai capaiannya sendiri).

c. Pembelajaran

Evaluasi berikutnya adalah pembelajaran melalui dokumen RPS yang telah disusun oleh para dosen. Dalam kaitan evaluasi ini, dilihat kembali matriks CPL ke mata kuliah, dan kontribusi mata kuliah dalam pencapaian CPL. Evaluasi juga dapat dilakukan melalui kuesioner terhadap mahasiswa dan dosen mengenai suasana pembelajaran didalam dan diluar kelas.

2.2 Tracer Study

Tracer study sangat penting selain untuk penyusunan kurikulum juga diperlukan untuk akreditasi dari BAN PT maupun LAM PT. Dalam Tracer study ini pada intinya program studi mengidentifikasi lulusan atau alumni apakah meneruskan studi lanjut atau langsung berkiprah di dunia kerja setelah lulus kuliah. Dalam tracer study ini kurang lebih ditanyakan antara lain: (1) Berapa lama memperoleh pekerjaan, (2) Keterkaitan pekerjaan dengan bidang studinya, (3) Tingkat Pendidikan yang diperlukan untuk pekerjaan saat ini, (4) Kompetensi-kompetensi yang diperlukan dalam pekerjaan, meliputi keahliah dalam bidang ilmunya, etika, Bahasa inggris, penggunaan IT, komunikasi, kerja sama tim, kepemimpinan dan kompetensi lainnya. (5) Penekanan pada metode pembelajaran yang perlu dikembangkan program studi. (6) Berapa penghasilan yang diperoleh dengan pekerjaan saat ini, (7) Kapan mulai melamar pekerjaan, dan berapa banyak lamaran yang dikirimkan, serta berapa banyak perusahaan yang merespon lamaran, serta (8) Alasan bila alumni mengambil pekerjaan yang tidak sesuai dengan bidang studinya.

III. LANDASAN PERANCANGAN DAN PENGEMBANGAN KURIKULUM

- 3.1. Landasan Filosofis
- 3.2. Landasan Sosiologis
- 3.3. Landasan Psikologis
- 3.4. Landasan Yuridis

3.1 Landasan Filosofis

Landasan filosofis yang mendasari pengembangan kurikulum program studi berimplikasi terhadap dasar bagi pengembangan pendekatan, dan metode pada praktik pembelajaran yang berlangsung di program studi tersebut. Beberapa landasan filosofis yang bersesuaian dengan *student centred learning* yang dikembangkan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Riset dan Teknologi, berikut di bawah ini:

1) Progresivisme

Filosofi progresivisme merupakan tanggapan atas aliran pendidikan yang berpusat pada pengajar atau teacher centred learning yang otoriter. Gambaran Pendidikan yang seperti itu berkembang di Amerika di abad ke 20-an yang kemudian mendorong John Dewey untuk mengembangkan pemikirannya dalam dunia Pendidikan. Aliran ini berpendapat bahwa perolehan pengetahuan para peserta didik diperoleh melalui pengalaman pembelajaran berfokus pemecahan permasalahan melalui metode pemikiran reflektif dan melalui praktik Pendidikan yang demokratis (berbanding terbalik Selanjutnya dengan otoriter). dalam pemahaman filsafat progresivisme ini peranan para pendidik dipandang sebagai seorang yang memiliki kepedulian pada kemajuan, berkomitmen pada masyarakat dan seorang yang demokratis, sehingga dalam pandangan ini seorang pendidik harus mampu menghargai, mengapresiasi dan mengembangkan suasana kelas yang demokratis. Melalui suasana ini memicu para peserta didik untuk memperoleh pengetahuannya pembelajaran, melalui pengalaman pemecahan kasus. kolaboratif, dengan melakukan refleksi dalam pembelajarannya. Pemikiran progresivisme ini akan melahirkan secara terus menerus pengembangan-pengembangan pemikiran dari pemikiran yang terdahulu yang sudah dianggap kurang relevan (progresif) (Pazmino, 2008:161-163).

2) Eksistensialisme

Filsafat Pendidikan eksistensialis menekankan pada pencarian makna keberadaan seseorang dalam merealisasikan jati dirinya. Pendidik dipandang sebagai sebagai sesama rekan seperjalanan para peserta didik dalam pencarian makna tersebut. Para penyokong aliran filsafat eksistensialis ini antara lain Maxine Greene, Martin Buber dan Carl Rogers (*Pazmino, 2008 : 165*). Melalui pemahaman filsafat eksistensalisme ini menempatkan hubungan antara pendidik dalam hal ini dosen dan para peserta didik dalam hal ini mahasiswa sebagai sesama subjek pembelajar yang bersama-sama mempelajari konten pembelajaran dalam perkuliahannya. Dengan demikian Pendidikan dalam konsep ini dipandang sebagai penemuan makna, dan jati diri para peserta didik yang disokong melalui hubungan mahasiswa dan dosen sebagai sesama subjek pembelajar.

3) Rekonstruksionisme

Filosofi rekonstruksionisme mempunyai tujuan membangun susunan masyarakat yang ideal dan adil. Salah satu tokoh filsafat rekonstruksionisme ini adalah Paulo Freire yang berasal dari amerika latin yang memiliki latar belakang ketimpangan sosial dan masalah sosial lainnya. Aliran rekonstruksionisme ini didasarkan pada kekhawatiran realitas kehidupan yang terus berubah, dan peran Pendidikan menurut aliran rekonstuksionisme ini berperan untuk menyusun kembali atau menata kembali realitas kehidupan melalui suatu kebudayaan yang baru. Pendidikan harus lebih memahami kehidupan (kebudayaan) yang ada di sekitar lingkungannya. Peranan pendidik menurut aliran ini adalah bertugas mewariskan pengetahuan tentang kebudayaannya dan sekaligus juga membimbing para naradidiknya untuk bisa memahami realitas kehidupannya. **Diharap** melalui model ini para naradidik dapat berpikir kritis dan efektif, sehingga para naradidik dituntut untuk selalu aktif dan berpikir kritis untuk mendapatkan pengetahuannya. Kemudian, landasan filsafat yang perlu diperhatikan juga antara lain adalah Filosofi Pendidikan Nasional Indonesia yang diwujudkan dalam nilai-nilai Pancasila serta Filosofi Pendidikan Kristiani yang diwujudkan dalam nilai-nilai NHK-ICE.

4) Filosofi Pendidikan Nasional Indonesia

Pendidikan Nasional Indonesia pada dasarnya perlu dilaksanakan berdasarkan kepada nilai-nilai Pancasila. Pendidikan berdasarkan nilai-nilai Pancasila akan mewujudkan manusia Indonesia yang beriman, berkarakter, bermoral, dan cinta tanah air serta tetap menjadi profesional di bidangnya masing-masing dengan tetap menghargai perbedaan satu dengan yang lain. Perwujudan nilai-nilai Pancasila berkaitan dengan semboyan Pancasila, yaitu "Bhinneka Tunggal Ika" serta kelima sila yang ada didalamnya, yakni : 1. Ketuhanan yang Maha Esa, 2. Kemanusiaan yang adil dan beradab, 3. Persatuan Indonesia, 4.

Kerakyatan yang dipimpin oleh hikmat kebijaksanaan dalam permusyawaratan perwakilan, dan 5. Keadilan sosial bagi seluruh rakyat Indonesia. Kelima nilai tersebut hendaknya diwujudkan dalam penyelenggaraan pendidikan di lingkungan universitas.

- 5) Filosofi Pendidikan Kristiani yang diwujudkan dalam Nilai Hidup Kristiani *Integrity Care Excellence*
 - Visi Universitas Kristen Maranatha menjadi perguruan tinggi yang mandiri dan berdaya cipta serta mampu mengisi dan mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi dan, seni abad ke 21 berdasarkan kasih dan keteladanan Yesus Kristus. Serta misi mengembangkan cendekiawan yang andal, suasana yang kondusif dan nilai-nilai hidup kristiani sebagai upaya pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan seni dalam penyelenggaraan Tridarma Perguruan Tinggi. Melalui visi misi di atas Unversitas Kristen Maranatha menjabarkan Nilai Hidup Kristiani tersebut ke dalam tiga ranah yaitu:
 - 1) Integritas yaitu nilai dalam ranah aktualisasi diri. Integritas adalah nilai yang mendasari pengembangan sikap, diantaranya tapi tidak terbatas pada konsisten, jujur, tulus, utuh, dapat dipercaya, berkarakter dan bermoral.
 - 2) Kepedulian yaitu nilai dalam ranah berelasi. Kepedulian adalah nilai yang mendasari pengembangan sikap, diantaranya tapi tidak terbatas pada memberi perhatian terhadap sesame serta lingkungannya, respek pada orang lain, berinisiatif, kontributif, kooperatif, peka, bertanggungjawab, dan senantiasa berupaya menciptakan suasana yang kondisif.
 - 3) Keprimaan yaitu nilai dalam ranah berkarya. Keprimaan adalah nilai yang mendasari pengembangan pribadi, diantaranya tapi tidak terbatas pada kesungguhan dalam bekerja, kreatif, inovatif, efisien, efektif, tepat waktu dan tepat guna.

3.2 Landasan Sosiologis

Landasan sosiologi dalam pengembangan kurikulum memberikan landasan bagi perangkat pendidikan yang terdiri dari tujuan, materi, kegiatan belajar dan lingkungan belajar yang positif bagi peroleh pengalaman pembelajaran yang relevan dengan perkembangan personal dan sosio pembelajar. Kurikulum harus mampu mewariskan kebudayaan dari satu generasi ke generasi berikutnya di tengah terpaan pengaruh globalisasi yang terus mengikis eksistensi kebudayaan lokal. Berkaitan dengan hal ini Ascher dan Heffron (2010) menyatakan bahwa kita perlu memahami pada kondisi seperti apa justru globalisasi memiliki dampak negatif terhadap praktik kebudayaan serta keyakinan seseorang sehingga melemahkan harkat dan martabat manusia? Lebih jauh disampaikan pula

oleh mereka bahwa kita perlu mengenali aspek kebudayaan lokal untuk membentengi diri dari pengaruh globalisasi. Hal ini sejalan dengan pendapat Plafreyman (2007) yang menyatakan bahwa masalah kebudayaan menjadi topik hangat di kalangan civitas academica di berbagai negara dimana perguruan tinggi diharapkan mampu meramu antara kepentingan memajukan proses pembelajaran yang berorientasi kepada kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi dengan unsur keragaman budaya peserta didik yang dapat menghasilkan capaian pembelajaran dengan kemampuan memahami keragaman budaya di tengah masyarakat, sehingga menghasilkan jiwa toleransi serta saling pengertian terhadap hadirnya suatu keragaman. Kurikulum harus mampu melepaskan pembelajar dari kungkungan tembok pembatas budayanya sendiri (capsulation) yang kaku, dan tidak menyadari kelemahan budayanya sendiri.

Pada bagian ini, Program Studi dapat menjabarkan kondisi sosial disekitar lingkungan belajar baik lokal maupun internasional yang berkaitan dengan keilmuan masing-masing. Nantinya, bagian ini akan memberikan gambaran terkait tantangan sosial yang dihadapi dalam proses penyelenggaraan Pendidikan tinggi, sekaligus menggambarkan permasalahan-permasalahan sosial yang mampu dijawab oleh program studi melalui kegiatan tridharma perguruan tinggi maupun oleh lulusan yang telah siap berkontribusi di masyarakat.

3.3 Landasan Psikologis

Landasan psikologis bicara mengenai tahap perkembangan dari peserta didik serta proses yang terjadi saat seseorang sedang belajar dilihat dari sisi psikologi. Kedua hal tersebut dikenal dengan psikologi perkembangan dan psikologi belajar. Berikut akan dijabarkan mengenai tahap perkembangan psikologi dan psikologi belajar yang dapat digunakan dalam pengembangan kurikulum di perguruan tinggi.

1) Psikologi Perkembangan

Mahasiswa dari seluruh jenjang dalam penyelenggaraan pendidikan tinggi di Universitas Kristen Maranatha, berada dalam kisaran usia remaja akhir. Berdasarkan hal tersebut, maka pembahasan mengenai tahap perkembangan didasarkan kepada psikologi perkembangan yang dikemukakan oleh Arthur Chickering. Berikut merupakan tahapan perkembangan yang digambarkan oleh Arthur Chickering dalam *Chickering's Theory* (Sumber: Wise, S. M. (2017). Chickering's theory and the seven vectors of development. *College student development: Applying theory to practice on the diverse campus*, 101-110.). Terdapat tujuh aspek perkembangan mahasiswa yang dijabarkan, antara lain:

a. Developing competence.

Mahasiswa perlu mengembangkan aspek kompetensi intelekrual, fisik dan manual, serta hubungan antar pribadi. Hal ini berkaitan dengan proses adaptasi dalam lingkungan perguruan tinggi.

b. Managing emotions.

Mahasiswa belajar mengendalikan emosi secara internal dan mampu membedakan serta mengintegrasikannya

 Moving through autonomy toward interdependence.
 Mahasiswa yang lebih bebas dari orang tua bergerak menjadi lebih individualistis. Namun, lingkungan universitas sepatutnya mendorong adanya saling ketergantungan dalam pribadi

mahasiswa. Hal ini mendorong adanya kesadaran bahwa setiap pribadi tidak bisa tidak bergantung pada orang lain.

d. Developing mature interpersonal relationships.

Mahasiswa mampu memahami diri dan memahami orang lain. Disini, hubungan antar sesama dibangun berdasarkan toleransi dan penerimaan, serta kesiapan diri bila menerima konflik.

e. Establishing identity.

Mahasiswa mampu membangun identitas diri berkaitan dengan penerimaan diri, pengenalan kelebihan dan kekurangan diri, pengenalan identitas seksual, dan bergerak kepada pengembangan diri.

f. Developing purpose.

Mahasiswa bergerak untuk mengarahkan diri dalam motivasi dan komitmen dalam menjalani kehidupan. Dampaknya, mahasiswa dapat menggerakan diri dalam rencana jangka panjang. Hal ini berkaitan dengan karir, minat, gaya hidup, dan nilai hidup.

g. Developing integrity.

Mahasiswa bergerak dalam penetapan seperangkat nilai hidup pribadi sekaligus belajar menerima dan tetap mempertahankan nilai hidup pribadi ditengah nilai hidup orang lain yang berbeda atau kondisi yang berbeda pula.

2) Psikologi Belajar

Psikologi belajar terbagi dalam beberapa pandangan teori belajar:

a. Behaviorisme:

Belajar merupakan proses reaksi terhadap stimulus eksternal

b. Cognitivisme:

Belajar merupakan proses memperoleh dan menyimpan informasi.

- c. Constructivisme :
 Belajar merupakan proses konstruksi realitas yang subjektif berdasarkan pengalaman
- d. Connectivisme:

 Belajar merupakan proses menghubungkan titik-titik jejaring atau sumber informasi yang didukung oleh teknologi informasi

3.4 Landasan Yuridis

Landasan yuridis dalam pengembangan kurikulum di Universitas Kristen Maranatha didasarkan pada:

- Undang-undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen (Lembar Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 157, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4586);
- 2) Undang-undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembar Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran negara Republik Indonesia Nomor 5336);
- 3) Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012, tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI);
- 4) Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 73 Tahun 2013, tentang Penerapan KKNI Bidang Perguruan Tinggi;
- 5) Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;
- 6) Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomro 59 tahun 2018, tentang Ijazah, Sertifikat Kompetensi, Sertifikat Profesi, Gelar dan Tata Cara Penulisan Gelar di Perguruan Tinggi.
- 7) Keputusan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi No. 123 tahun 2019 tentang Magang dan Pengakuan Satuan Kredit Semester Magang Industri untuk program Sarjana dan Sarjana Terapan.
- 8) Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 5 tahun 2020, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
- 9) Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 5 tahun 2020, tentang Akreditasi Program Studi dan Perguruan Tinggi.
- 10)Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 7 tahun 2020 tentang Pendirian Perubahan, Pembubaran Perguruan Tinggi Negeri dan Pendirian, Perubahan, Pencabutan Ijin Perguruan Tinggi Swasta.
- 11)Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 22 tahun 2020, tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.
- 12)Peraturan Rektor Universitas Kristen Maranatha Nomor 007/PER/UKM/IV/2022 tentang Peraturan Akademik Universitas Kristen Maranatha (Program Diploma, Sarjana, Profesi dan Magister)

tahun 2022.

- 13)Peraturan Rektor Universitas Kristen Maranatha Nomor 009/UKM/PER/2021 tentang Penetapan Kebijakan Pengembangan Kurikulum *Outcome Based Education (OBE)* Berlandaskan Nilai Hidup Kristiani serta Mendukung Konsep Merdeka Belajar- Kampus Merdeka (MBKM) Program Sarjana di Universitas Kristen Maranatha.
- 14)Peraturan Rektor Universitas Kristen Maranatha Nomor 010/UKM/PER/2021 tentang Pedoman Penyusunan Pemantauan dan Evaluasi Kurikulum Berbasis Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI) dan *Outcome Based Education (OBE)* di Universitas Kristen Maranatha.
- IV. RUMUSAN STANDAR KOMPETENSI LULUSAN (SKL)
 DINYATAKAN DALAM CAPAIAN PEMBELAJARAN LULUSAN
 (CPL)
 - 4.1 Profil Lulusan (Program Educational Objectives)
 - 4.2 Profil Lulusan ke Deskriptor KKNI
 - 4.3 Capaian Pembelajaran Lulusan

4.1 Profil Lulusan

Profil lulusan atau *Program Educational Objective* (PEO) menjelaskan peran dalam bidang tertentu yang dapat dilakukan oleh lulusan setelah menyelesaikan studinya, misalnya peneliti, penerjemah dan lainnya. Profil tersebut ditetapkan berdasarkan hasil kajian (melalui berbagai FGD di atas) terhadap kebutuhan pasar kerja yang dibutuhkan oleh dunia usaha dunia industri, pemerintah, serta kebutuhan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi. Organisasi profesi maupun asosiasi program studi sejenis atau konsorsium biasanya bersepakat untuk menetapkan dan merumuskan profil lulusan. Dengan demikian perumusan profil lulusan dengan mempertimbangkan:

- 1) Masukan pemangku kepentingan internal (mahasiswa, dosen) dan eksternal (alumni, pengguna lulusan, asosiasi/perhimpunan/konsorsium/kolegium program studi);
- 2) Analisis kebutuhan pasar;
- 3) Visi keilmuan program studi;
- 4) Potensi sumber daya local dan nasional serta budaya.
- 5) Tracer Study;

Untuk memperjelas pemaparan di atas, dibawah ini dipaparkan contoh sebagai berikut:

Contoh:

Peran yang dapat dilakukan oleh lulusan program studi Arsitektur setelah

berkarir 5 tahun dimasyarakat dapat sebagai:

- Arsitektur Profesional
- Peneliti atau akademisi
- Birokrat lingkungan
- Kontraktor

Untuk dapat berperan dalam profil tersebut dibutuhkan sejumlah kemampuan sebagai berikut:

Tabel 2.2 Profil Lulusan Program Studi Arsitektur

Kode	Deskripsi Profil Lulusan		
PEO 1	Memperlihatkan pengetahuan yang luas tentang seni dan		
	proses perancangan suatu objek arsitektural berupa bangunan		
	eksterior dan interior serta lingkungannya yang memenuhi		
	kriteria fungsional, kokoh dan estetis yang terpresentasikan		
	melalui dokumen hasil rancangan yang komunikatif.		
PEO 2	Memperlihatkan kemampuan berkomunikasi yang baik secara		
	lisan maupun tulisan dalam menjelaskan masalah		
	kearsitekturan serta merekomendasikan solusi kepada		
	pemangku kepentingan.		
PEO 3			
PEO 4			

4.2 Profil Lulusan ke Deskriptor KKNI

Pada prinsipnya profil lulusan yang disusun dan ditetapkan oleh tim kurikulum selanjutnya agar dapat menjalankan peran-peran yang dituliskan dalam profil tersebut diperlukan kemampuan-kemampuan yang dinyatakan dalam rumusan CPL. Dengan demikian diperlukan penurunan peran-peran dalam profil lulusan tersebut ke dalam capaian pembelajaran lulusan (CPL), melalui unsur sikap, pengetahuan, keterampilan umum, dan keterampilan khusus seperti yang dituangkan di dalam SN DIKTI. Untuk itu perlu menurunkan profil lulusan tersebut melalui descriptor KKNI melalui tabel di bawah:

Tabel 2.3 Profil Lulusan ke Deskriptor KKNI

Profil +	Deskripsi Generik KKNI	Deskripsi Spesifik Program	
Deskripsi	Level (sesuai Jenjang)	Studi	
Deskripsi	Sikap:	Tuliskan dengan kalimat yang	
Profil Lulusan	SN Dikti	ringkas dan harus memuat kata	
Prodi		kunci (indicator) tingkat/level dari	
		kemampuan sesuai dengan	
		desriptor	
	Keterampilan Umum:	Tuliskan dengan kalimat yang	
	SN Dikti	ringkas dan harus memuat kata	
		kunci (indicator) tingkat/level dari	
		kemampuan sesuai dengan	
		desriptor	
	Keterampilan Khusus:	Tuliskan dengan kalimat yang	
	Kutipan deskriptor	ringkas dan harus memuat kata	
	kemampuan dari KKNI	kunci (indicator) tingkat/level dari	
	sesuai level	kemampuan sesuai dengan	
		desriptor	
	Pengetahuan:	Tuliskan dengan kalimat yang	
	Kutip Deskriptor	ringkas dan harus memuat kata	
	Pengetahuan dari KKNI	kunci (indicator) tingkat/level dari	
	sesuai level	1	
	Sesuai ievei		
		desriptor	

Berikut contoh Profil Lulusan ke Deskriptor KKNI

Tabel 2.4 Profil Lulusan – Deskriptor KKNI

Deskripsi Profil	Deskripsi Generik KKNI	Deskripsi Spesifik
	Level (sesuai Jenjang)	Program Studi
Memperlihatkan	Sikap	
pengetahuan	Pernyataan Sikap dari 1 s.d 10	
yang luas	yang relevan dengan Deskripsi	
tentang seni dan	profil	
proses	Keterampilan khusus:	Mampu melaksanakan
perancangan	(Generik KKNI)	proses perancangan
suatu objek	Mampu menyelesaikan	objek arsitektur
arsitektural	pekerjaan berlingkup luas,	
berupa	memilih metode yang sesuai dari	
bangunan	beragam pilihan yang sudah	
eksterior dan	maupun belum baku dengan	
interior serta	menganalisis data, serta mampu	

lingkungannya	menunjukkan kinerja dengan	
yang memenuhi	mutu dan kuantitas yang terukur.	
kriteria	Pengetahuan:	Mampu menguasai
fungsional,	(Generik KKNI)	perancangan
kokoh dan	Menguasai konsep teoritis	
estetis yang	bidang pengetahuan tertentu	
terpresentasikan	secara umum, serta mampu	
melalui	memformulasikan penyelesaian	
dokumen hasil	masalah prosedural.	
rancangan yang	Keterampilan Umum:	
komunikatif.	Pernyataan 1 s.d 8 keterampilan	
	umum	

Tabel di atas menyandingkan rumusan atau deskripsi profil lulusan atau *Program Educational Objectives* (PEO) yang telah disusun disandingkan dengan rumusan deskripsi KKNI untuk memastikan sikap, pengetahuan dan kompetensi yang dituangkan dalam profil lulusan bersesuaian dengan tingkat KKNI program studi tersebut. Berikut deskripsi KKNI di bawah ini:

Tabel 2.5 Deskripsi KKNI

Diploma 3	Sarjana (KKNI 6)	Profesi (KKNI 7)	Magister/Spesialis
(KKNI 5)			(KKNI 8)
Mampu	Mampu	Mampu merencanakan dan	Mampu
menyelesaikan	mengaplikasikan bidang	mengelola sumber daya di	mengembangkan
pekerjaan	keahliannya dan	bawah tanggung jawabnya,	penetahuan,
berlingkup luas,	memanfaatkan ilmu	dan mengevaluasi secara	teknologi,
memilih metode	pengetahuan, teknologi,	komprehensif kerjanya	dan/atau seni di
yang sesuai dari	dan/atau seni pada	dengan memanfaatkan ilmu	dalam bidang
beragam pilihan	bidangnya dalam	pengetahuan, teknologi,	keilmuannya atau
yang sudah	penyelesaian masalah	dan/atau seni untuk	praktek
maupun belum	serta mampu	menghasilkan Langkah-	profesionalnya
baku dengan	beradaptasi terhdap	langkah pengembangan	melalui riset,
menganalisis	situasi yang dihadapi	strategis organisasi	hingga
data, serta			menghasilkan
mampu			karya inovatif dan
menunjukkan			teruji
kinerja dengan			
mutu dan			
kuantitas yang			
terukur			
Menguasai	Menguasai	Mampu memecahkan	Mampu
konsep teoritis	konsep teoritis	permasalahan ilmu	memecahkan
bidang	bidang	pengetahuan, teknologi,	permasalahan
pengetahuan	pengetahuan	dan/atau seni di dalam	ilmu pengetahuan,
tertentu secara	tertentu secara umum	bidang keilmuannya melalui	teknologi,
umum, serta	dan konsep teoritis	pendekatan monodisipliner	dan/atau seni di
mampu	bagian khusus dalam		dalam bidang
memformulasikan	bidang pengetahuan		keilmuannya

penyelesaian	tersebut secara		melalui
masalah	mendalam, serta		pendekatan inter
prosedural	mampu		atau
	memformulasikan		multidisipliner.
	penyelesaian masalah		
	prosedural		
Mampu	Mampu mengambil	Mampu melakukan riset dan	Mampu mengelola
mengelola	keputusan yang tepat	mengambil keputusan	riset dan
kelompok kerja	berdasarkan analisis	strategisdenganakuntabilitas	pengembangan
dan menyusun	informasi dan data, dan	dan tanggung jawab penuh	yang bermanfaat
laporan tertulis	mampu memberikan	atas semua aspek yang	bagimasyarakat
secara	petunjuk dalam memilih	berada dibawah tanggung	dan keilmuan,
komprehensif.	berbagai alternatif	jawab bidang keahliannya.	serta mampu
r r	solusi secara mandiri		mendapat
	dan kelompok.		pengakuan
	чан кеютрок.		nasional dan
			internasional.
Bertanggung	Bertanggung jawab		
jawab pada	pada pekerjaan sendiri		
pekerjaan sendiri	dan dapat diberi		
dan dapat diberi	tanggung jawab atas		
tanggung jawab	pencapaian hasil kerja		
atas pencapaian	organisasi.		
hasil kerja			
kelompok.			

4.3 Capaian Pembelajaran Lulusan

Perumusan Capaian Pembelajaran Lulusan mengacu pada Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SN DIKTI) dan jenjang kualifikasi Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI) yang terdiri dari empat dimensi, yaitu (1) sikap, (2) keterampilan umum, (3) keterampilan khusus dan (4) pengetahuan.

Rumusan Capaian Pembelajaran Lulusan disarankan untuk memuat kemampuan yang diperlukan dalam era industri 4.0 di antaranya kemampuan:

- (1) Literasi data, kemampuan pemahaman untuk membaca, menganalisis, menggunakan data dan informasi (*bid data*) di dunia digital;
- (2) Literasi teknologi, kemampuan memahami cara kerja mesin, aplikasi teknologi (coding, artificial intelligence, dan engineering principle);
- (3) Literasi manusia, kemampuan pemahaman tentang *humanities*, komunikasi dan desain;
- (4) Keterampilan abad 21 yang menumbuhkan HOTS (high order thinking skills), meliputi communication, collaboration, critical thinking, creative thinking, computational logic. Compassion dan civic responsibility.
- (5) Pemahaman era industri 4.0 dan perkembangannya.
- (6) Pemahaman ilmu untuk diamalkan bagi kemaslahatan bersama secara

local, nasional dan global.

(7) Capaian pembelajaran dan kompetensi tambahan yang dapat dicapai di luar prodi melalui program MBKM.

Tabel 2.6 Capaian Pembelajaran Lulusan Sikap

Kode	Capaian Pembelajaran Lulusan	Acuan
S1	bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dan mampu	SN DIKTI
	menunjukkan sikap religius;	
S2	menjunjung tinggi nilai kemanusiaan dalam	SN DIKTI
	menjalankan tugas berdasarkan agama, moral, dan	
	etika;	
S3	berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan	SN DIKTI
	bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan	
	peradaban berdasarkan Pancasila	
S4	berperan sebagai warga negara yang bangga dan cinta	SN DIKTI
	tanah air, memiliki nasionalisme serta rasa	
	tanggungjawab pada negara dan bangsa;	
S5	menghargai keanekaragaman budaya, pandangan,	SN DIKTI
	agama, dan kepercayaan, serta pendapat atau temuan	
	orisinal orang lain;	
S6	bekerja sama dan memiliki kepekaan sosial serta	SN DIKTI
	kepedulian terhadap masyarakat dan lingkungan;	
S7	taat hukum dan disiplin dalam kehidupan	SN DIKTI
	bermasyarakat dan bernegara;	
S8	menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik;	SN DIKTI
S9	menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di	SN DIKTI
	bidang keahliannya secara mandiri; dan	
S10	menginternalisasi semangat kemandirian, kejuangan,	SN DIKTI
	dan kewirausahaan.	
S11	Makhluk kasih yang memiliki spiritualitas nilai luhur	Insitusi (UK
	(Nilai Hidup Kristiani) integritas, kepedulian dan	Maranatha)
	keprimaan	

Tabel 2.7 Capaian Pembelajaran Lulusan Keterampilan Umum

Kode	Capaian Pembelajaran Lulusan	Acuan
KU 1	mampu menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis,	SN DIKTI
	dan inovatif dalam konteks pengembangan atau	
	implementasi ilmu pengetahuan dan teknologi yang	
	memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora yang	
	sesuai dengan bidang keahliannya;	
KU 2	Mampu menunjukkan kinerja mandiri, bermutu, dan	SN DIKTI
	terukur;	
KU 3	mampu mengkaji implikasi pengembangan atau	SN DIKTI
	implementasi ilmu pengetahuan dan teknologi yang	

	memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora sesuai	
	dengan keahliannya berdasarkan kaidah, tata cara dan	
	etika ilmiah dalam rangka menghasilkan solusi, gagasan,	
	desain atau kritik seni;	
KU 4	Mampu menyusun deskripsi saintifik hasil kajian	SN DIKTI
	tersebut di atas dalam bentuk skripsi atau laporan tugas	
	akhir, dan mengunggahnya dalam laman perguruan	
	tinggi;	
KU 5	mampu mengambil keputusan secara tepat dalam	SN DIKTI
	konteks penyelesaian masalah di bidang keahliannya,	
	berdasarkan hasil analisis informasi dan data;	
KU 6	mampu memelihara dan mengembangkan jaringan kerja	SN DIKTI
	dengan pembimbing, kolega, sejawat baik di dalam	
	maupun di luar lembaganya.	
KU 7	. mampu bertanggung jawab atas pencapaian hasil kerja	SN DIKTI
	kelompok dan melakukan supervisi serta evaluasi	
	terhadap penyelesaian pekerjaan yang ditugaskan	
	kepada pekerja yang berada di bawah tanggung	
	jawabnya;	
KU 8	mampu melakukan proses evaluasi diri terhadap	SN DIKTI
	kelompok kerja yang berada di bawah tanggung	
	jawabnya, dan mampu mengelola pembelajaran secara	
	mandiri;	

Tabel 2.8 Capaian Pembelajaran Lulusan Keterampilan Khusus

Kode	Capaian Pembelajaran Lulusan	Acuan
KK 1		ASOSIASI
KK n	Mampu menunjukkan kinerja mandiri, bermutu, dan terukur;	ASOSIASI

Tabel 2.9 Capaian Pembelajaran Lulusan Keterampilan Pengetahuan

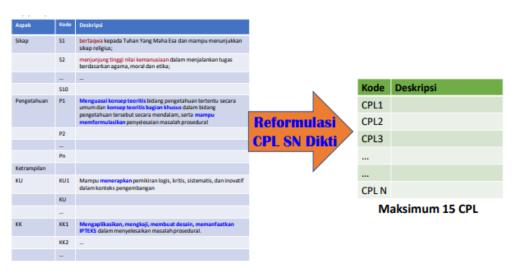
Kode	Capaian Pembelajaran Lulusan	Acuan
P1		ASOSIASI
Pn	;	ASOSIASI

Pada prinsipnya penyusunan Capaian Pembelajaran Lulusan di atas mengacu pada buku Panduan Penyusunan Kurikulum Pendidkan Tinggi yang diterbitkan oleh kementerian, berikut matriks selengkapnya mengenai petunjuk penyusunan capaian pembelajaran lulusan (CPL) tersebut di bawah ini:



Gambar 2.1 Rumusan Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL) Program Studi

Selanjutnya setelah rumusan CPL yang mengacu pada KKNI dan SN DIKTI yang telah tersusun ini kemudian bagi program studi yang telah dan mempersiapkan akreditasi internasional dapat melakukan pemetaan rumusan CPL KKNI dan SN Dikti ini ke dalam rumusan CPL yang sesuai dengan arahan Lembaga Akreditasi yang akan diikuti. Pada umumnya CPL yang tersusun tidak melebihi dari 15 rumusan CPL.



Gambar 2.2 Pemetaan CPL KKNI dan SNDikti ke dalam Rumusan CPL Maksimum 15 CPL (sesuai syarat dan ketentuan Lembaga Akreditasi)

Dalam merumuskan CPL atau *Learning Outcomes* (LO) yang disederhanakan tersebut dirumuskan dengan tetap mengacu pada **taksonomi Bloom** dan **descriptor KKNI** pada **rumusan pengetahuan** dan **keterampilan khusus**. Deskripsi kunci dalam mengembangkan **CPL Pengetahuan** untuk level sarjana atau KKNI level 6 adalah **menguasai konsep teoretis** dan **mampu memformulasikan penyelesaian masalah procedural.** Sedangkan deskripsi kunci untuk mengembangkan **CPL** yang mengandung **Keterampilan Khusus** adalah **mampu mengaplikasikan** keahlian dan ilmu yang dimiliki, serta **mampu menyelesaian masalah** (*Problem Solving*). Dengan demikian rumusan CPL atau LO terdiri dari:

Kemampuan + Bahan Kajian + Konteks

Berikut contoh tabel Pemetaan CPL SN DIKTI & KKNI ke CPL OBE (ASIIN/AKAS dll) di bawah ini:

Tabel 2.10 Matriks Pemetaan CPL KKNI & SN Dikti ke CPL OBE (Sesuai dengan ketentuan Lembaga Akreditasi Internasional)

Kode	CPL SN DIKTI & KKNI	Kode	CPL prodi
S1	Bertakwa kepada Tuhan yang maha Esa dan	LO-1	Menunjukan sikap religious
	mampu menjunjung sikap religius		dan toleransi terhadap
S2	Menjunjung tinggi nilai kemanusiaan dalam		perbedaan dalam agama,
	menjalankan tugas berdasarkan agama,		suku, bangsa dan budaya
	moral dan etika.		
S3	Menghargai keanekaragaman budaya,		
	pandanga, agama dan kepercayaan, serta		
	pendapat atau temuan orisinal orang lain		
S			
Dst			

Untuk menunjukan hubungan Capaian Pembelajaran Lulusan atau *Learning Outcomes* (LO) yang telah disusun dan ditetapkan di atas, tim kurikulum perlu menyusun matriks keterhubungan Profil lulusan atau *Program Educational Objective* (PEO) dengan *Learning Outcomes* (LO) sebagai berikut di bawah ini:

Tabel 2.11 Matriks Hubungan PEO dan LO

Kode	Deskripsi CPL	PEO1	PEO2	PEO3	PEO4	PEOn
CPL						
L01		v	v			v
LO2				V	V	v
						v
LOn						v

V. PENETAPAN BAHAN KAJIAN

- 5.1 Penatapan Bahan Kajian
- 5.2 Matriks Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL) dan Bahan Kajian

5.1 Penetapan Bahan Kajian

Selanjutnya setelah menetapkan *learning outcomes* (LO) tim kurikulum program studi membedah setiap butir LO yang mengandung bahan kajian dengan dengan diberikan bobot kedalaman penguasaan suatu materi yang didasarkan pada level Taksonomi pengetahuan **Bloom** sesuai tingkatan yang ditetapkan dalam rumusan LO tersebut.

Kode	Bahan Kajian (BK)	Uraian Bahan Kajian	Kedalaman
BK			(Taksonomi
			Bloom)
BK1	Riset Operasi dan	Riset Operasi	Menerapkan (3)
	Analisis	Pemrograman linier	Menerapkan (3)
		Persoalan transportasi	Menganalisis (4)
		Persoalan penugasan linier	Mengevaluasi (5)
BKdst			

Dalam menetapkan bahan kajian perlu melibatkan kelompok bidang keilmuan yang terdapat dalam program studi. Pembentukan mata kuliah berdasarkan bahan kajian dapat dimulai dengan menyusun matriks *Learnng Outcomes* dengan bahan kajian untuk menjamin keterkaitan antara LO dengan bahan kajian tersebut.

Program studi dalam menyusun bahan kajian kiranyanya dapat memperhatikan arahan dari asosiasi program studi dalam penetapan body of knowledge atau bahan kajian yang disepakati oleh program studi sejenis. Misalnya program studi Teknik Industri merumuskan bahan kajian yang telah dirumuskan oleh IISE atau institute of industrial and system engineers sebuah wadah asosiasi professional global di bidang Teknik Industri. Adapun body of knowledge yang telah dirumuskan IISE tahun 2019 terdiri dari 13 area keilmuan, antara lain (1) work design & measurement, (2) operations research & analysis, (3) Engineering economic analysis, (4) fasilities engineering & energy management, dst.

5.2 Matriks Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)/Learning Outcomes (LO) dan Bahan Kajian

Pada butir-butir Capaian Pembelajaran Lulusan atau Learning Outcomes

(LO) mengandung bahan-bahan kajian berupa satu atau lebih cabang ilmu beserta ranting ilmunya atau sekelompok pengetahuan yang telah terintegrasi dalam suatu pengetahuan baru yang menjadi arahan tersediri dari asosiasi program studi. Setelah menguraikan bahan-bahan kajian yang telah dihimpun sedemikian rupa baik bersumber dari asosiasi program studi maupun antisipasi perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi serta tantangan ke depan, Langkah selanjutnya program studi memetakan bahan kajian tersebut dengan Capaian Pembelajaran lulusan atau *Learning Outcomes*, sebagai berikut di bawah ini:

Tabel 2.12 Matriks Bahan Kajian – Capaian Pembelajaran Lulusan

Kode	Bahan Kajian	Capaian Pembelajaran Lulusan					
BK		(CPL)/Learning Outcomes (LO)					
		LO1 LO2 LO3 LO4 Ds					
BK1	Riset Operasi dan Analisis	v v					
BK2		v v					
dst							

Selanjutnya dalam rangka pembentukan mata kuliah dari bahan kajian yang telah disusun, kemudian disandingkan dengan Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL). Bahan-bahan kajian tersebut kemudian diperiksa apakah bahan kajian tersebut telah sesuai dengan disiplin bidang ilmu yang dikembangkan di program studi tersebut? Dan apakah bahan kajian tersebut telah sesuai dengan kebutuhan belajar mahasiswa sesuai dengan jenjang program studinya? Apabila kedua pertanyaan tersebut telah sesuai, maka butir-butir CPL tersebut selanjutnya dapat digunakan sebagai dasar pembentukan mata kuliah.

VI. PENETAPAN MATA KULIAH

- 6.1 Penetapan Mata Kuliah dari Hasil Evaluasi Kurikulum
- 6.2 Pembentukan Mata Kuliah berdasarkan CPL/LO
- 6.3 Penetapan Bobot SKS Mata Kuliah

6.1 Penetapan Mata Kuliah dari Hasil Evaluasi Kurikulum

Terlebih dahulu program studi menetapkan mata kuliah melalui evaluasi mata kuliah saat ini (yang sedang/telah berjalan) disandingkan dengan *Learning Outcomes* yang telah ditetapkan untuk pengembangan kurikulum oleh program studi. Proses lihat tabel Matriks Evaluasi Mata kuliah – *Learning Outcomes* di atas. Sebagai konsekuensi dari proses ini, ada beberapa mata kuliah yang menjadi **hilang**, **digabungkan** atau **tetap ada**. Berikut tabel matriks evaluasi mata kuliah sebagai berikut di bawah ini:

Tabel 2.13 Matriks Evaluasi Mata Kuliah pada Kurikulum dengan Learning Outcomes

Kode	Capaian Pembelajaran		Mata Kuliah (MK)					
CPL	Lulusan	MK1	MK2		МК3	MK4	MK5	MK
LO 1	Menunjukan sikap religious	V						
	dan toleransi terhadap							
	perbedaan dalam agama,							
	suku, bangsa dan budaya							
LO 2			V					
L03		V			V			
LO 4			V			V		
LO 5			V					
L0 6		V				V		
LO 7			V				sno	
LO 8							dihapus	
LO 9		Ma	a		М	ata		
LO 10		kulia				h ini	otensi	
LO 11		diper Ka	ahan		berp diga	tensi ung	ote	
							_	
LO 15								
					•			

Evaluasi tersebut dilakukan dengan melihat kesesuaian butir-butir *Learning Outcomes* dengan mata kuliah (yang pada tabel tersebut diberikan tanda v atau tanda checklist). Apabila terdapat mata kuliah yang tidak berkaitan atau tidak berkontribusi pada pemenuhan CPL/LO, maka mata kuliah tersebut dapat di hapus, namun sebaliknya bila terdapat *Learning Outcomes* tidak terdapat dalam satu pun mata kuliah, maka dapat diusulkan mata kuliah baru.

6.2 Pembentukan Mata Kuliah Berdasarkan Learning Outcomes

Mata kuliah atau Blok merupakan wadah dari bahan kajian yang telah disusun di atas, mata kuliah atau blok ini merupakan konsekuensi dari bahan kajian yang harus dipelajari oleh para mahasiswa dan harus disampaikan oleh para dosen. Untuk selanjutnya bahan-bahan kajian yang telah tersusun tersebut kemudian dipetakan membentuk suatu mata kuliah baru. Berikut matriks pemetaan mata kuliah terhadap bahan kajian, di bawah ini:

Tabel 2.14 Pemetaan Mata Kuliah terhadap Bahan Kajian

	rabel Ele i elifettati i i i ata i i ata i								
Kode	Bahan Kajian Inti		Mata Kuliah/Blok						
Bahan	dan Pendukung	MK1	MK2	MK3	MK4	MK5	MK6		MKn
Kajian	Program Studi								
BK1	Riset Operasi dan	V							
	Analisis								
BK2			V						
ВК3		V							
BK4									
BKn									

Pastikan seluruh bahan kajian tertampung di dalam mata kuliah atau blok yang terbentuk. Setelah terbentuk mata kuliah atau blok baru yang dihasilkan dari bahan kajian tersebut, kini saatnya mata kuliah yang baru terbentuk tersebut **kembali disandingkan dengan** *Learning Outcomes*. Karena pada dasarnya bahan kajian tersebut disusun dari *Learning Outcomes* (*LO*), maka relasi mata kuliah dengan LO/CPL tersebut untuk memastikan bahwa mata kuliah tersebut dikembangkan untuk mengerjakan pencapaian LO/CPL yang telah ditetapkan sebelumnya. Dan karena mata kuliah ini dikembangkan dari beberapa bahan kajian, maka pemetaan mata kuliah ke LO/CPL ini untuk memastikan kesesuaian antara LO/CPL → Bahan Kajian → Mata Kuliah, berikut matriks CPL/LO ke Mata kuliah:

Tabel 2.15 Matriks Pembentukan Mata Kuliah Baru Berdasarkan Butir CPL

Kode	Capaian			M	ata Kuli	iah/Blo	k	
CPL	Pembelajaran	MK1	MK2	MK3	MK4	MK5	MK6	 MKn
	Lulusan							
L01		V		V				
LO2			V		V			
LO3		V		V	V			
L04			V	V				
LO5		V	V	V				
Lon		V			V			
	Estimasi Waktu (jam)	135	95	130	90			
	Bobot SKS	3	2	3	2			

6.3 Penetapan Bobot SKS Mata Kuliah

Penatapan bobot SKS suatu mata kuliah pada dasarnya didasarkan pada waktu yang dibutuhkan oleh para mahasiswa untuk mencapai kemampuan yang dirumuskan dalam capaian pembelajaran pada mata kuliah tersebut. Pada dasarnya besaran bobot SKS mata kuliah ditentukan berdasarkan:

- (1) Tingkat kemampuan yang harus dicapai (CPL yang dibebankan pada mata kuliah) yang direpresentasikan dalam Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)
- (2) Kedalaman dan keluasan materi pembelajaran yang dapat disetarakan dengan waktu kegiatan belajar yagn diperlukan untuk mencapai setiap butir CPL yang dibebankan pada mata kuliah;
- (3) Bentuk dan metode pembelajaran yang dipilih.

Sesuai dengan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi penentuan SKS, sebagai berikut di bawah ini:

A	KULIAH, RESPONSI, T	UTORIAL			
	Kegiatan Proses Belajar	Kegiatan Penugasan Terstruktur	Kegiatan Mandiri		
	50 menit/minggu/semester	60 menit/minggu/semester	60 menit/ minggu/ semester	170	2,83
В	SEMINAR, atau bentu	k pembelajaran lain yang	sejenis		
	Kegiatan Proses Belajar	Kegiatan Mandiri			
	100 menit/minggu/semester	70 menit/minggu/semester		170	2,83
C	PRAKTIK KERJA, PENELIT	JDIO, PRAKTIK BENGKEL, PRA IAN, PERANCANGAN, ATAU PE TUKARAN PELAJAR, MAGANG, KEPADA MASYARAKAT	NGEMBANGAN,	170	2,83

Gambar 2.3 Rincian Waktu 1 SKS Kegiatan Pembelajaran

Pengertian SKS menurut Permen No. 3 tahun 2020 merupakan takaran waktu kegiatan belajar yang dibebankan pada mahasiswa per minggu per semester dalam proses pembelajaran melalui berbagai bentuk pembelajaran atau besarnya pengakuan atas keberhasilan usaha mahasiswa dalam mengikuti kegitan kurikuler di suatu program studi.

VII. Matriks dan Peta Kurikulum

- 7.1 Matriks Organisasi Mata Kuliah/Blok
- 7.2 Peta Jalan Pencapaian CPL dan Peta Kurikulum

Struktur kurikulum, secara umum ada dua macam pendekatan struktur kurikulum, yaitu model serial dan model parallel. Pendekatan model serial merupakan pendekatan yang menyusun mata kuliah berdasarkan logika atau struktur keilmuannya. Mata kuliah disusun mulai dari paling dasar sampai dengan mata kuliah lanjutannya pada semester-semester atasnya sampai dengan semester akhir. Mata kuliah disusun saling berkaitan satu sama lain yang ditunjukan dengan adanya mata kuliah prasyarat untuk mengambil mata kuliah selanjutnya secara berkesinambungan. Model struktur ini biasanya sering digunakan program-program studi dalam menyusun matriks kurikulumnya.

Adapun pendekatan struktur kurikulum model parallel menyajikan mata kuliah pada setiap semester sesuai dengan tujuan komptensi yang ingin dicapainya. Struktur parallel ini dapat dijumpai dalam model blok di program studi kedokteran. Pada model blok ini atau yang secara umum sebagai stuktur parallel yang didasari pencapaian kompetensi pada setiap bloknya, sering juga disebut sebagai system modular, karena terdiri dari beberapa modul/blok. Melalui dua model struktur kurikulum ini, program studi menyusun kurikulumnya masing-masing dengan menyusun matrik mata kuliah, dan peta jalan pencapain CPL dapa peta kurikulum yang telah disusun tersebut.

7.1 Matriks Organisasi Mata Kuliah/Blok

Matriks organisasi mata kuliah dalam struktur kurikulum perlu dilakukan secara cermat dan sistematik untuk memastikan tahapan belajar mahasiswa telah sesuai, menjamin pembelajaran terselenggara secara efisien dan efektif untuk mencapai CPL program studi. Kurikulum disusun secara logis dan runtut dengan tingkat kedalaman yang meningkat dari tahun ke tahun mulai dari *basic, intermediate* dan *advanced.* Berikut matriks organisasi mata kuliah/blok sebagai berikut:

Tabel 2.16 Matriks Organisasi Mata Kuliah/Blok Program Studi

Semester	Jumlah	Jumlah Mata	Nama Mata		ok Mata Ku	liah /Rlok
Semester						
	SKS	Kuliah/Blok	Kuliah/Blok	Wajib	Pilihan	MKWU
VIII						
VII						
VI						
V						
IV						
1,4						
III						
111						
II						
I						
Total						
SKS						

Bentuk lain dari matriks organisasi mata kuliah dapat mengacu ke format tabel di bawah ini:



Hal yang harus diperhatikan dalam mengembangkan organisasi mata kuliah di dalam kurikulum yang sedang disusun, antara lain perlu memerhatikan besaran mata kuliah dalam kelompok basic science, intermediate science, specific science dan general studies. Misalnya Lembaga Akreditasi Internasional IABEE menetapkan basic science minimum 20% dari total SKS program studi tersebut, LAM Teknik menetapkan minimum 28 SKS basic science untuk memperoleh score maksimal. Dengan demikian komposisi SKS untuk kelompok mata kuliah basic science, intermediate science, specific science dan general studies harus mengacu pada ketetapan Lembaga akreditasi atau pun ketentuan dari asosiasi program studi masing-masing.

7.2 Peta Jalan Pencapaian CPL dan Peta Kurikulum

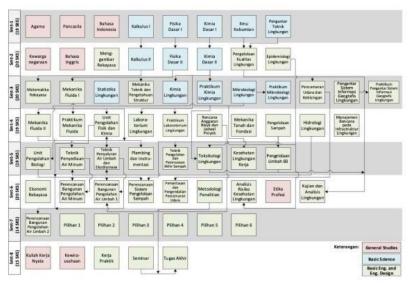
Peta jalan atau *road map* pencapaian CPL menunjukan peran dari matamata kuliah dalam mencapai Capaian Pembelajaran Lulusan program studi. Matriks peta jalan pencapaian capaian pembelajaran lulusan dan peta kurikulum tersebut dapat ditampilkan dalam matriks di bawah ini:

Capaian Per	100000000000000000000000000000000000000			(117)	19. 15.				
dan Indikat	or Kinerja	Tahur	n ke-1	Tahu	n ke-2	Tahu	n ke-3	Tahu	ı ke-4
	- STEE	Semester 1	Semester 2	Semester 3	Semester 4	Semester 5	Semester 6	Semester 7	Semester 8
	IK-1	MK-A —	→ MK-D						
(CPL-1)	IK-2	мк-в —		MK-F	MK-G	1	→ MK-H		MK-I
	IK-n	MK-C	→ MK-E		637474674	183			
	IK-1						MK-H	MK-L	
(CPL-2)	IK-2	1			MK-J				MK-Z
	IK-n	1					MK-K	MK-M	NO MILES
	IK-1		MK-D	MK-O -		→ MK-T			11 111
(CPL-3)	IK-2		MK-N	MK-P	MK-R	MK-U			
	IK-3	MK-A ····		MK-Q	MK-S		MK-V	MK-X	MK-W
	IK-n	1	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		MK-G	1	1		

Gambar 2.4 Road Map Pencapaian Capaian Lulusan

Organisasi mata kuliah dalam struktur kurikulum perlu dilakukan secara cermat dan sistematik untuk memastikan tahapan belajar mahasiswa telah

sesuai, menjamin pembelajaran terselenggara secara efisien dan efektif untuk mencapai CPL Program Studi.



Gambar 2.5 Peta Kurikulum

Setelah disusun sesuai matriks di atas, kemudian program studi menyusun daftar mata kuliah per semester lengkap dengan Bahasa inggris untuk mata kuliah tersebut dan bobot SKS dari masing-masing mata kuliah. Hal ini diperlukan untuk penyusunan Surat Keputusan Rektor untuk kurikulum program studi dan Direktorat Akademik yang akan mendaftarkan mata kuliah yang berlaku. Berikut tabel Kurikulum program studi:

No	Kode	Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah dalam Bahasa Inggris	SKS			
	SEMESTER 1						
	Total SKS						

No	Kode	Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah dalam Bahasa Inggris	SKS				
	SEMESTER 2							
	Total SKS							

No	Kode	Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah dalam Bahasa Inggris	SKS		
	SEMESTER					

	Total SKS	

No	Kode	Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah dalam Bahasa Inggris	SKS			
	Mata Kuliah Elektif						
	Total SKS						

VIII. Rencana Pembelajaran Semester

Penyusunan Rencana Pembelajaran Semester dapat mengacu pada Buku Panduan Penyusunan Dokumen Kurikulum (Rencana Pembelajaran Semester, Rencana Assessment dan Evaluasi, Lembar Penilaian Hasil Belajar, Rencana Tugas Mahasiswa, Lembar Kerja Mahasiswa dan Rencana Pelaksanaan Pembelajaran.

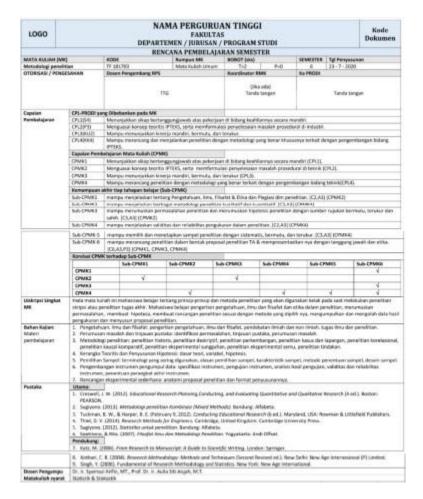


Gambar 2.6 Cover Buku Panduan

Buku tersebut dapat diakses pada laman Web Lembaga Pengembangan Kreativitas Kurikulum sebagai berikut:

https://lpka.maranatha.edu/storage/files/buku-panduan-rps.pdf

Adapun contoh format Rencana Pembelajaran Semester sebagai berikut di bawah ini:





Gambar 2.7 Rencana Pembelajaran Semester

IX. Rencana Implementasi Hak Belajar Maksimum 3 Semester di Luar Program Studi

Tujuan pelaksanaan Bentuk Kegiatan Pembelajaran Merdeka Belajar Kampus Merdeka antara lain: (a) meraih capaian pembelajaran lulusan dengan kompetensi tambahan baik *soft skills* dan *hard skills* sesuai dengan kebutuhan perkembangan jaman, (b) internalisasi sikap professional dan

budaya yang sesuai, serta diperlukan bagi dunia usaha dan/atau dunia industri sehingga terjadi *link and match.* (c) menyiapkan lulusan sebagai pemimpin masa depan bangsa yang unggul dan berkepribadian.

Dalam penyusunan daftar mata kuliah yang akan dimuat dalam Surat Keputusan Rektor dan untuk didaftarkan di Direktorat Akademik perlu ditambahkan pula daftar mata kuliah dari program studi lain untuk program MBKM pertukaran mahasiswa program studi, pertukaran Mahasiswa antar perguruan tinggi dan untuk keperluan konversi aktivitas MBKM ke dalam mata kuliah, serta penyediaan satu paket mata kuliah yang bersifat soft skill untuk mengakomodasi bentuk free form.

No	Kode	Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah dalam Bahasa Inggris	SKS			
	MBKM Pertukaran Program Studi						
	Total SKS						

No	Kode	Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah dalam Bahasa Inggris	SKS			
	MBKM Pertukaran Antar Perguruan Tinggi						
	•	Total SKS					

No	Kode	Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah dalam Bahasa Inggris	SKS
		MBKM Magan	ıg	•
		Total SKS		

No	Kode	Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah dalam Bahasa Inggris	SKS		
MBKM						
	Total SKS					

No	Kode	Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah dalam Bahasa Inggris	SKS		
MBKM Soft Skill						
Total SKS						

X. Manajemen dan Mekanisme Pelaksanaan Kurikulum

Program studi menjabarkan tentang Manajemen dan pelaksanaan kurikulum program studi. Kurang lebih penjabaran tersebut berkisar perencanaan, pelaksanaan, evaluasi dan pengembangan, sebagai berikut di bawah ini:

- (1) Perencanaan Kurikulum dilaksanakan oleh program studi diajukan melalui dekanat setelah mendapat persetujuan dari Senat Fakultas. Diajukan ke Universitas melalui Lembaga Pengembangan Kreativitas Akademik.
- (2) Pelaksanaan, setelah terbit Surat Keputusan Rektor program studi dapat melaksanakan kurikulum yang telah direncanakan.
- (3) Evaluasi, dilaksanakan oleh program studi bersama dengan tim penjamin mutu fakultas dan pelaksanaan audit secara regular oleh Satuan penjaminan Mutu.
- (4) Pengembangan, dikembangkan kembali oleh tim kurikulum program studi bersama ketua program studi.

III. PENUTUP

PENYUSUNAN DOKUMEN KURIKULUM PROGRAM STUDI

Demikian buku Panduan penyusunan dokumen (Naskah Akademik) Kurikulum Perguruan Tinggi pada Program Studi di Universitas Kristen Maranatha berbasis Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia, mereka Belajar Kampus Merdeka dan *Outcome Based Education*. Kiranya dapat diimplementasikan dalam penyusunan buku dokumen kurikulum program studi.

REFERENSI

Junaidi, Aris, dkk. *PANDUAN PENYUSUNAN KURIKULUM PENDIDIKAN TINGGI DI ERA INDUSTRI 4.0 UNTUK MENDUKUNG MERDEKA BELAJAR-KAMPUS MERDEKA.* (Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan – Jakarta, 2020)

